



Volkshochschule
Emden

vhs Emden

Aktuelle Situation und
Konsolidierungsplan vhs 2020

Frank Feier, vhs Emden, 24.06.2015



vhs Emden

Aktuelle Situation und Konsolidierungsplan vhs 2020

1. Grundgedanken
2. Vision
3. Finanzielle Situation
4. Konsolidierungsplan

1. Grundgedanken

Die Volkshochschule Emden ist

- Ort der kommunalen **Daseinsvorsorge**
- Einrichtung für **Bildung und Kultur** für alle EmdelerInnen
- Ort der **Kommunikation** für alle Menschen

Die Volkshochschule Emden hilft

- beim Erwerb von **Schulabschlüssen** auf dem zweiten Bildungsweg
- sie ermöglicht Menschen das **Lesen und Schreiben** zu erlernen
- integriert **Menschen mit Migrationshintergrund** in die Gesellschaft
- Greift persönliche, gesellschaftliche und berufliche **Entwicklungspotentiale** auf



Die Vision vhs 2020 stellt eine Volkshochschule in den Mittelpunkt der Arbeit,

die als moderne Erwachsenenbildungseinrichtung mit einem motivierten und kreativen Team, kompetenten Lehrkräften bezahlbare Seminare, Kurse und Kulturveranstaltungen auf Höhe der Zeit in gut ausgestatteten Räumen, direkt im Herzen Emdens anbietet.

Zudem betreiben wir eine moderne und leserfreundliche mit einer E-Book-Bibliothek ausgerüstete Stadtbücherei und ein kompetentes Mediationsbüro. Mittelfristig könnte auch über intensivere Zusammenarbeit mit der Musikschule nachgedacht werden.





vhs Emden

3. Finanzielle Situation

Den Kernauftrag stellt die Verbesserung der finanziellen Situation der vhs Emden dar.

Die Summe der Verluste bis Ende 2015 werden 380.000 € betragen

Es besteht ein strukturelles Defizit von 250.000 € pro Jahr.

Primärer Grund für dieses Defizit ist der Verlust der Arbeitsamtsmaßnahmen im Bereich der Beruflichen Bildung.

vhs Emden

4. Konsolidierungsplan Kurzfristige Ziele

Diesem strukturellen Defizit soll auf folgenden Ebenen entgegengewirkt werden:

- **Gebührenerhöhung**
- **Verbesserung der finanziellen Situation**
- **Programmentwicklung und -erweiterung**
- **Personalanpassung**
- **Raumanpassung**
- **Einsparungen von Marketingausgaben**
- **Reduktion Personalkosten**
- **u.a.**



4. Konsolidierungsplan Kurzfristige Ziele

In den kommenden zwei Jahren werden wir die folgenden Bausteine angehen:

- **Leitbild-Entwicklung**
 - Entwicklung und Gestaltung eines Leitbildes

- **Bildungs- und Kultur-Programme für Zielgruppen**
 - Zielgruppen primär ansprechen:
 1. Frauen
 2. Migrantinnen und Migranten (Thema Integration)
 3. Ältere Menschen/Rentner/65+/Senioren
 4. Junge Erwachsene ab 16 Jahren

- **Baustein Marketing für Bildung**
 - Milieu-Marketing
 - Einführung vhs-Newsletter



vhs Emden

4. Konsolidierungsplan Kurzfristige Ziele

In den kommenden zwei Jahren werden wir die folgenden Bausteine angehen:

- **Kunden an die vhs Emden binden**
 - Kundenbegriff erweitern
 - Feedback-Bögen nutzen
 - Kommunikation mit Dozenten verbessern

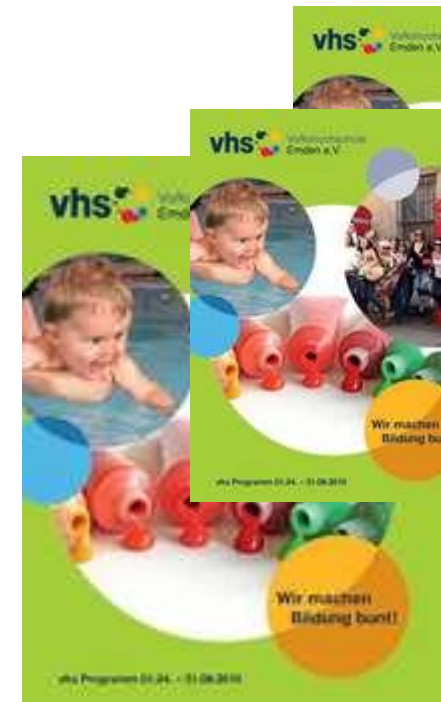
- **Fundraising**
 - Fördermittel-Anwerbung

- **vhs Haus und Räume**
 - moderne und zeitgemäß ausgestattete Kursräume
 - Ausstellungen im vhs-Foyer
 - Rückgabe von Räumen an die Stadt Emden

4. Konsolidierungsplan Kurzfristige Ziele

In den kommenden zwei Jahren werden wir die folgenden Bausteine angehen:

- **Programmgestaltung**
 - Reduzierung ab dem Jahr 2016 von vier auf drei Ausgaben
- **Produkte und Preise**
 - Erhöhung der vhs-Kursgebühren, Gebühren der Stadtbücherei und der Kulturveranstaltungen
 - Verbesserte Kurskalkulation
- **Personalanpassung**
 - Schließung des Bereichs Berufliche Bildung
 - Stundenreduktion im Mediationsbüro
 - Keine Stellen-Neubesetzungen
- **Kooperationen**
 - Ausbau der Netzwerkarbeit Politik, Wissenschaft und Kultur
 - Synergie-Effekte Muische Akademie nutzen



vhs Emden

4. Konsolidierungsplan Mittelfristige Ziele

Zum Kanon der mittelfristigen Ziele gehören:

- **Weitere Verbesserung der finanziellen Situation durch Mitteleinwerbung**
- **Angebot von Firmenkursen zum Sprachkompetenz-Erwerb**
- **Drittmittel-Akquise über Stiftungen**
- **Programmerweiterung Sprachen und Politische Bildung**
- **Kooperation mit Schulen verfestigen**
- **Optimierung und Reduktion der Personalkosten**
- **Gründung einer Abteilung Sprachen**

4. Konsolidierungsplan Langfristige Ziele

Als langfristige Ziele sind zu nennen:

- **Weitere Verbesserung der Finanzsituation**
- **Optimierung der Raumsituation**
- **Fortführung der Programmentwicklung**
- **Neue Zielgruppen erschließen**





vhs Emden

Aktuelle Situation und Konsolidierungsplan vhs 2020

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.



Frank Feier
vhs-Leiter

Volkshochschule Emden e. V.
An der Berufsschule 3
26721 Emden

Tel.: 04921 9155-22
Fax: 04921 9155-91
f.feier@vhs-emden.de
www.vhs-emden.de