

Herzlich Willkommen

Gemeinsame Sitzung
der Fachausschüsse
Jugendhilfe, Schule und Sport
am 24.08.2017

Vorstellung des Budgetentwurfs 2018
für den Fachbereich Jugend, Schule und Sport
gemäß Eckwertebeschluss



Gliederung

- Einführung
 - Ziele und Ausrichtung des FB 600
 - Struktur des FB 600
- Budgetentwicklung auf Fachbereichsebene 2014- 2018
- Budgetentwicklung auf Orga-ebene
- Besondere Risiken und Chancen im HH 2018f
- Schwerpunkte 2018f
- Besondere Hintergründe
 - Demografische Entwicklung
 - Finanzielle Situation der Stadt
 - = Anforderungen an Rat und Verwaltung
- Aussprache zum Vortrag





TOP-Ziele der Stadt Emden

Leitziel

Finanzielle Eigenständigkeit und Handlungsfähigkeit der Stadt Emden sicherstellen und erhalten

FB 600

und die Umsetzung der Topziele

Topziel I

Sicherstellung der vorhandenen Rahmenbedingungen für Arbeit

- **Reduzierung der Arbeitslosigkeit**
 - Jugendhilfe-/Träger sind Arbeitgeber
 - Fachkräftemangel
 - Lehrer- Erzieher/innen
- **Befähigung für den Arbeitsmarkt**
 - Krippen / Kitas / Tagesbetreuung
 - Schule
 - Offene Jugendarbeit
 - Außerschulische Bildung
 - Schulverweigerung / 2. Chance
 - Jugendbüro- / Jugendsozialarbeit
 - Theoriereduzierte Ausbildungen
 - Jugendberufsagentur
- **Vereinbarkeit von Beruf und Familie**
 - Beratung
 - Hilfen zur Erziehung

Topziel II

Dynamische Entwicklung Emdens als

- **Wohnstadt**
 - Zusammenarbeit Stadtplanung
 - Stadtteilkonzepte (Soziale Stadt)
- **Freizeitstadt**
 - Ehrenamtliches Engagement,
 - Jugendgruppenleiterausbildung - Juleica
 - Offene Kinder- Jugendarbeit
 - Sport
 - Kinder- und Jugendkultur
 - Lebensräume / Spielflächen
 - Ferienpass

Topziel III

Nachhaltige Entwicklung der Lebensqualität

- **Wohnumfeld**
 - Zuständigkeit unklar
- **Bildung und Erziehung**
 - Kernbereich
- **Sicherheitsgefühl**
 - Kommunale Prävention
- **Inklusion**
 - Fachstelle Inklusion

Nicht vollständig / Beispielhafte Darstellung-

A vertical image on the left side of the page shows a clock tower with a green metal structure and a clock face, set against a blue sky with white clouds.

Nachhaltige strategische Zielsetzung
zur Sozialisation und Bildung in der Stadt Emden

**Gleichberechtigte Bildung und Förderung
von jungen Menschen
zu eigenverantwortlichen Persönlichkeiten
innerhalb der sozialen Gemeinschaft
und der qualifizierten Teilnahme am Berufsleben**

5 Kernziele

1. Entwicklung und Fortschreibung eines chancengerechten Sozialisations- und Bildungssystems
Ganzheitliche Förderung zur Entwicklung von Selbstwertgefühl, Eigenverantwortung,
Solidaritätsempfinden und Gerechtigkeitssinn
2. Schaffung und Erhalt positiver Rahmen- und Lebensbedingungen sowie einer kinder- und
familienfreundlichen Umwelt
3. Stärkung der elterlichen Erziehungskompetenz – Orientierung an den Lebenslagen von
Kindern und Jugendlichen
4. Berufliche und soziale Integration von benachteiligten jungen Menschen bis 27 Jahre
5. Kinder und Jugendliche vor Gefahren für ihr Wohl zu schützen

Strukturen und Produkte des FB 600

Integrierte
Sozialisations-
und
Bildungsplanung
300/500
600

FB 600

Jugend, Schule, Sport

Fachbereichs- und Jugendamtsleitung

Fachstellen

Kommunale Prävention, Frühe Chancen, Inklusion

Personal: 5,76 MA

FD 640 Schule und Sport

- Leistungen der Schulen
- Zentrale Leistungen
- Sportförderung

Personal: 29,98 MA

FD 651.1 Jugendhilfe

- Leistungen der Kinder- und Jugendhilfe
- Vormundschaften, - Beistandschaften, - Pflegschaften
- Erziehungsberatung

Personal: 23,38 MA

FD 651.2 Sozialer Dienst

- Förderung der Erziehung in der Familie
- Hilfe zur Erziehung /Schutzauftrag
- Hilfe für junge Volljährige
- Jugendgerichtshilfe
- Adoptionsvermittlung

Personal: 21,05 MA

FD 651.3 Jugendförderung

- Gemeinwesenarbeit
- Kinder- und Jugendarbeit
- Schulbezogene Sozialarbeit
- Jugendsozialarbeit
- Kinder- und Jugendschutz

Personal: 33,33 MA

FD 651.4 Kinder und Familien

- Kindertageseinrichtungen
- Kindertagespflege
- Spiel- und Lebensräume

Personal: 57,05 MA

Fundament / Personalausstattung

Ergebnis 2014
165,81

Soll 2015
166,41

Soll 2016
170,77

Soll 2017
167,52

Soll 2018
175,39

Budgetentwicklung im FB 600

Eckwert [2017](#)



Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021 im ... Die wesentlichen Einflussfaktoren

Erg. 2014 Erg. 2015 vor. Erg. 2016 Ansatz 2017 Ansatz 2018

Ordentliche Erträge

Summe

Begründung

Ordentliche Aufwendungen

- Aktives Personal

Summe

Begründung

- Sach- und Dienstleistungen

Summe

Begründung

- Abschreibungen

Summe

Begründung

- Transferaufwendungen

Summe

Begründung

- Sonstige Aufwendungen

Struktur der Darstellung

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge									
20. ordentl. Aufwendungen									
22. außerordentl. Erträge									
23. außerordentl. Aufwendungen									
28. Saldo internen Leistungsbez.									
29. Ergebnis und Planung									

Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021

FBL 600

Die wesentlichen Einflussfaktoren

	<u>Erg. 2014</u>	<u>Erg. 2015</u>	<u>vor. Erg. 2016</u>	<u>Ansatz 2017</u>	<u>Ansatz 2018</u>
Ordentliche Erträge	45.428	49.587	71.295	145.600	91.500
46.072€ frühe Hilfen 43200 , Projekt Flüchtlingsfam. 4000, Projekt Gut ankommen 9500, zzgl. Inklusionspauschale (32.000) Ansatz 2017 60.000 aber 50%					
Ordentliche Aufwendungen					
- Aktives Personal	235.708	379.083	429.766	413.900	430.800
+ 195.092		Erh. Personal Inklusion			
- Sach- und Dienstleistungen	28.607	63.757	43.414	50.000	50.000
+ 21.393			Erhöhung Mietaufwendungen.		
- Abschreibungen	2.050	2.147	1.887	1.500	100
- Transferaufwendungen	13.579	13.400	49.400	763.400	613.000
+ 599.421				Verl. Aufwand Inklusion	
- Sonstige Aufwendungen	30.675	17.092	16.784	31.000	20.000

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge	49.587	69.200	71.295	145.600	91.500	91.500	91.500	91.500	91.500
20. ordentl. Aufwendungen	475.480	530.500	541.252	1.259.800	1.113.900	1.113.900	1.122.500	1.131.300	1.140.300
22. außerordentl. Erträge	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. außerordentl. Aufwendungen	5.032	0	1.502	0	0	0	0	0	0
28. Saldo internen Leistungsbez.	148.737	466.000	143.770	795.200	141.400	141.400	141.400	141.400	141.400
29. Ergebnis und Planung	-282.188	4.700	-327.689	-319.000	-881.000	-881.000	-889.600	-898.400	-907.400

Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021

FD 640 Schule und Sport

Die wesentlichen Einflussfaktoren

	<u>Erg. 2014</u>	<u>Erg. 2015</u>	<u>vor. Erg. 2016</u>	<u>Ansatz 2017</u>	<u>Ansatz 2018</u>
Ordentliche Erträge + 37.271	847.929	877.714	902.382	889.100	885.200
Ordentliche Aufwendungen					
- Aktives Personal + 72.194	1.790.806	1.732.100	1.839.462	1.783.300	1.863.000
- Sach- und Dienstleistungen + 591.496	8.001.204	8.972.269	8.058.437	8.316.700	8.592.700
			Betriebskosten, Verkehrssicherung Sportanlagen, Schul-IT (Lizenzen, Breitband)		
- Abschreibungen + 390.831	844.569	1.062.052	1.066.968	1.213.200	1.235.400
			Anschaffungen Schulumzüge (2015)		
- Transferaufwendungen - 39.071	319.371	276.848	231.488	278.300	280.300
- Sonstige Aufwendungen - 1.924.177	4.836.777	3.002.399	2.724.932	2.765.400	2.912.600
			Verschiebung Schulreinigung > interne Leistungsbeziehungen; Schülerbeförderung, -		

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge	877.714	819.900	902.382	889.100	885.200	889.100	885.200	885.200	885.200
20. ordentl. Aufwendungen	15.045.669	14.259.500	13.921.287	14.357.100	14.884.000	14.392.600	14.921.300	15.159.300	15.198.100
22. außerordentl. Erträge	212.712	10.000	48.937	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
23. außerordentl. Aufwendungen	17.745	16.000	22.699	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
28. Saldo internen Leistungsbez.	-2.254.946	-2.313.400	-.2.146.029	-2.379.300	-2.285.600	-2.379.300	-2.334.100	2.383.600	2.434.100
29. Ergebnis und Planung	-16.227.934	-15.759.000	-15.138.696	-15.853.300	-16.290.400	-15.888.800	-16.376.200	-16.663.700	-16.753.000

Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021

FD 651.1 Jugendhilfe

Die wesentlichen Einflussfaktoren

	Erg. 2014	Erg. 2015	vor. Erg. 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018
Ordentliche Erträge	691.300	722.500	613.600	743.800	1.593.000
+ 901.700 Erhöhung der Kostenerstattung v. Land im Bereich Unterhaltsvorschuss. Bewilligung künftig bis zum 18. Lj./Sozialermäßigung					
Ordentliche Aufwendungen					
- Aktives Personal	1.130.700	1.142.200	1.260.300	1.329.000	1.558.100
+ 427.400 Personalaufstockung im Bereich Vormundschaften, Beistandschaften und Unterhaltsvorschuss					
- Sach- und Dienstleistungen	134.500	137.000	138.400	134.000	175.000
+ 40.500 Erhöhung der Mietaufwendungen durch mehr Personal, Software, Fortbildung					
- Abschreibungen	22.400	21.900	13.000	21.700	21.700
- Transferaufwendungen	1.273.100	1.320.700	1.357.900	1.397.200	1.900.000
+ 626.900 Aufwand für Sozialermäßigung + Unterhaltsvorschuss (Gesetzesänderung zum 01.07.17)					
	15.600	17.100	19.900	25.000	25.000

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge	722.535	705.000	613.554	743.800	1.593.000	1.593.000	1.593.000	1.593.000	1.593.000
20. ordentl. Aufwendungen	2.638.926	2.863.600	2.789.427	2.906.900	3.679.800	3.979.800	3.711.000	3.742.800	3.775.200
22. außerordentl. Erträge	50.206	66.000	13.032	66.000	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
23. außerordentl. Aufwendungen	601	0	2.493	0	0	0	0	0	0
28. Saldo internen Leistungsbez.	-163.434	-236.500	-158.191	-295.300	-171.600	-171.600	-171.600	-171.600	-171.600
29. Ergebnis und Planung	-2.030.218	-2.329.100	-2.323.526	-2.392.400	-2.245.400	-2.545.400	-2.276.600	-2.308.400	-2.340.800



Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021
FD 651.2 Sozialer Dienst
Die wesentlichen Einflussfaktoren

	Erg. 2014	Erg. 2015	vor. Erg. 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018
Ordentliche Erträge					
+ 251.599 Kostenerst. UMA, Erg. 2017 höher	409.201	410.303	1.109.499	431.600	660.800
Ordentliche Aufwendungen					
- Aktives Personal	1.082.497	1.189.426	1.191.020	1.353.100	1.381.500
+ 299.003			Offene Stellen in den Vorjahren		
- Sach- und Dienstleistungen	109.857	110.935	140.002	135.300	140.000
+ 30.143			Erhöhung der Mietaufwendungen / Software		
- Abschreibungen	12.247	21.381	16.101	14.200	16.100
- Transferaufwendungen	7.373.048	8.017.897	8.546.913	7.900.000	7.900.000
+ 526.952			Verl. Aufwand Inklusion (400.000) / Kosten UMA		
- Sonstige Aufwendungen	475.422	423.038	385.934	450.000	450.000
			Kostenerstattung an fremde Jugendämter		

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge	410.303	417.900	1.109.499	431.600	660.800	660.800	660.800	660.800	660.800
20. ordentl. Aufwendungen	9.762.680	10.404.900	10.279.972	9.852.600	9.887.600	10.087.600	9.915.200	10.143.400	10.172.100
22. außerordentl. Erträge	198.874	9.000	47.060	500.000	47.000	47.000	47.000	47.000	47.000,00
23. außerordentl. Aufwendungen	29.904	3.000	25.301	50.000	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000,00
28. Saldo internen Leistungsbez.	-142.167	-199.500	-144.064	-271.500	-147.500	-147.500	-147.500	-147.500	-147.500,00
29. Ergebnis und Planung	-9.325.574	-10.180.500	-9.292.777	-9.242.500,00	-9.301.300	-9.501.300	-9.328.900	-9.557.100	-9.585.800

Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021

FD 651.3 Jugendförderung

Die wesentlichen Einflussfaktoren

	Erg. 2014	Erg. 2015	vor. Erg. 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018
Ordentliche Erträge	444.931	418.913	458.809	434.400	417.600
Ordentliche Aufwendungen					
- Aktives Personal	387.990	1.901.610	1.881.425	2.028.704	2.129.200
					2.289.600
					Besetzung vakanter Stellen, Tarifierhöhungen
- Sach- und Dienstleistungen	-20.650	792.350	812.572	787.230	744.100
					Anpassung der Betriebskosten
- Abschreibungen	-4.129	22.429	26.700	26.219	25.700
- Transferaufwendungen	-227.851	638.351	477.788	460.317	408.500
					Wegfall schulbez. Sozialarbeit, Nachfolgeprojekt EON, Jugendtreff Wybelsum
- Sonstige Aufwendungen	46.995	92.405	125.094	159.985	139.400
					Aufwendungen für Ehrenamtliche

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge	418.913	518.600	458.809	434.300	417.600	434.300	417.600	417.600	417.600
20. ordentl. Aufwendungen	3.432.164	3.621.000	3.462.454	3.446.900	3.629.500	3.439.500	3.675.300	3.677.000	3.724.600
22. außerordentl. Erträge	15.035	50.000	62.469	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
23. außerordentl. Aufwendungen	3.518	1.000	14.971	3.000	0	3.000	0	0	0
28. Saldo internen Leistungsbez.	-293.178	-340.800	-300.163	-429.500	-318.100	-429.500	-318.100	-318.100	-318.100
29. Ergebnis und Planung	-3.294.911	-3.394.200	-3.256.310	-3.430.100	-3.515.000	-3.422.700	-3.560.800	-3.562.500	-3.610.100

Haushaltssolidierung



Budgetentwicklung 2014 – 2018 und Planung bis 2021

FD 651.4 Kinder und Familien

Die wesentlichen Einflussfaktoren

	<u>Erg. 2014</u>	<u>Erg. 2015</u>	<u>vor. Erg. 2016</u>	<u>Ansatz 2017</u>	<u>Ansatz 2018</u>
Ordentliche Erträge	1.562.242	1.822.900	1.939.158	1.890.800	1.962.300
+ 400.058 Erstattung Land Nds. für neue Krippe und Hortgruppen, Beitragsfreies KiGa-Jahr, Erhöhte Zuwendungen Sprachförderung					
Ordentliche Aufwendungen	2.764.148	2.907.986	3.042.897	3.103.000	3.261.400
- Aktives Personal					
+ 497.252 Personalausweitungen (Krippe, Schulkindbetreuung Cirksenaschule, Sprachförderkraft, Inklusionsfachkraft) Tarifsteigerungen TVÖD					
- Sach- und Dienstleistungen	921.131	829.910	825.574	909.700	960.000
+ 38.869 Leistungen für I-Gruppen, Mieten, gestiegene Instandhaltungskosten Spielflächen, Baum- und Fallschutzkontrollen auf Spielflächen, Mastkontrollen Einmastspielgeräte					
- Abschreibungen	317.587	329.804	554.003	600.300	556.500
+ 238.913 Umsetzung des Krippenausbaus (inkl. Investitionskostenzuschüsse an Dritte), Spielgeräte					
- Transferaufwendungen	5.352.730	6.147.814	6.968.087	7.069.900	7.707.500
+ 2.354.770 Umsetzung Krippenausbau, Ausweitung Öffnungszeiten, Tarifsteigerungen analog TVöD, Vertretungsregelung, Geschwisterbefreiung, Integration von Flüchtlingskindern, Rückläufige Eigenanteile freie Träger					
- Sonstige Aufwendungen	41.850	37.766	43.077	40.000	40.000
- 1.850 Allg. Verwaltungskosten (z. B. Porto, Telefon, Stellenanzeigen)					

Erträge und Aufwendungen	Ergebnis 2015	Ansatz 2016	vorl. Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	ursprüngliche Planung 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12. ordentl. Erträge	1.822.900	1.696.600	1.939.158	1.890.900	1.962.300	1.880.800	1.962.300	1.962.300	1.962.300
20. ordentl. Aufwendungen	10.271.616	11.272.000	11.433.637	11.722.900	12.525.400	10.885.000	12.590.600	13.057.100	13.125.000
22. außerordentl. Erträge	317.584	36.000	50.077	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
23. außerordentl. Aufwendungen	559.986	77.000	187.108	77.000	77.000	77.000	77.000	77.000	77.000
28. Saldo internen Leistungsbez.	-331.180	-425.600	-329.498	-494.600	-373.700	-494.600	-373.700	-373.700	-373.700
29. Ergebnis und Planung	-9.022.298	-10.042.000	-9.961.007	-10.367.700	-10.977.800	-9.539.800	-11.043.000	-11.509.500	-11.577.400

Haushaltssolidierung

Kernzielgruppe Kinder und Jugendliche

Demografische Entwicklung

Altersgruppe /Jahr	1970	1975	1980	1985	1990	1995	2000	2005	2009
0 – unter 18	15.551	15.303	13.169	10.552	9.524	10.047	10.058	9.362	8.767
%Veränderung		-1,59	-13,94	-19,87	-9,74	5,49	0,11	-6,92	-6,36

Altersgruppe /Jahr	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2012	2014
0 – unter 18	9.819	9.763	9.601	9.454	9.362	9.240	9.138	8.978	8.767	8.376	8.311
%Veränderung		-0,57	-1,66	-1,53	-0,97	-1,30	-1,10	-1,75	-2,35		

In Emden zeigt die Entwicklung der letzten 40 Jahre einen **kontinuierlichen Rückgang der Zahl der 0- bis unter 18-Jährigen**, der lediglich von 1995 bis 2000 von einer kurzen Erholungsphase unterbrochen wurde.

* Engels; Erster Sozialbericht Stadt Emden 2009-10, S. 50

	2015	2016
Anzahl 0-17	8.386	8.372

Besondere Haushaltsrisiken 2018

- Mit Blick auf die allgemeine Haushaltssituation sehr eng gerechnet!!!
- Inklusion
- Steigende Kinderzahlen

- Ausstattung von Schulen, insbesondere IT und BBS'en
- Umsetzung Verpflegungskonzept Schulen 2018 (Invest und BK)
- Einsparungen i. R. der Sach- und Dienstleitungen
- Verkehrssicherheit und bauliche Unterhaltung Sportanlagen
- Sanierung Freibad Borssum

- Situation Spielflächen (Investitionsstau)
- Weiterer Krippen- und Kitausbau
 - Aktualisierung der Angebotsstruktur (Bedarfe in Borssum / Petkum)

- Reform des Unterhaltsvorschussgesetzes
 - (Ausweitung des anspruchsberechtigten Personenkreises)

- Entwicklung der Flüchtlingsbewegung
- Fallzahlentwicklung im Bereich der Hilfen zur Erziehung
- Anzahl der unbegleiteten minderjährigen Ausländer (Quotenerfüllung zur Zeit 78 %)
- Kindeswohlgefährdung



The background of the slide is a photograph of a clock tower with a green metal structure and a clock face, set against a blue sky with white clouds. The image is faded and serves as a background for the text.

Besondere Haushaltschancen 2018

- Kostenerstattung Unbegleitete Minderjährige Ausländer
- Nds. Finanzverteilungsgesetz
- Investitionsprogramme Bund (z. B. Schulen)
 - Eigenbeteiligung?
- Sprachförderprogramme
- QuLK (Richtlinie über die Gewährung von Zuwendungen zur Verbesserung der Qualität in Kitas)
- Kostenerstattung nach dem Unterhaltsvorschussgesetz
- Erhöhung der Rückholquote durch verschärfte Heranziehung (UVG)
- Reformüberlegung zur gesetzlichen Gebührenbefreiung für Kindertagesbetreuung



Schwerpunkte 2018

- Fachbereichsstruktur
 - Weiterentwicklung Steuerkreis Schulentwicklungsplanung
 - Ausbau von Beteiligungsstrukturen
 - Sozialisations- und Bildungsplanung (500/600)
 - Projektverbund:
 - Bildung Integriert
 - Koordinierung Bildungsangebote junge Flüchtlinge
 - Impact Integration
 - Sprachförderkoordination
 - Inklusion
 - Teilhabe in Kita und Schule
 - Offene Jugendarbeit
 - Verpflegungskonzept
 - Weiterer Krippenausbau
- Aktualisierung der Angebotsstruktur (Bedarfe in Borssum / Petkum)

Schwerpunkte 2018

- Verschärfung der Unterhaltsheranziehung (Ausführung Unterhaltsvorschussgesetz)
- Umsetzung Industrie / Wirtschaft 4.0
- Weiterentwicklung Schulkindbetreuung
- Konzeptentwicklung an verschiedenen Schulstandorten
- Übergänge gestalten
 - Kita – Grundschule
 - Grundschule - SEK I
 - Schule – Beruf
- Schulabgangsbefragung / Jugendberufsagentur
 - Übergang Schule – Beruf
- Sicherung Kindeswohl:
 - u. a.: Zusammenwirken Jugendhilfe und Polizei
- Sanierung Sportanlagen
- Sanierung Alte Post
- Sanierung Freibad Borssum
- Umsetzung Skateanlage

***Die Verantwortungsgemeinschaft
Rat und Verwaltung***

ist aufgefordert

*eine Balance herzustellen
zwischen dem*

Leitziel

***Finanzielle Eigenständigkeit und Handlungsfähigkeit
der Stadt Emden sicherstellen und erhalten***

und dem Anspruch,

*Kindern, Jugendlichen, Erwachsenen und Senioren
Rahmenbedingungen für ein gelingendes Leben anbieten zu können,*

*als Voraussetzungen für eine wirtschaftliche und sozial-friedliche Weiterentwicklung
der **Sozialen Gemeinschaft Stadt Emden.***



Das Leben ist ein Abenteuer

„Die Fähigkeit zum inneren Glück durch Lernen ist angeboren. Kleine Kinder sind wissbegierig, neugierig und entdeckerefreudig.“

Prof. Dr. Gerald Hüther, Leiter der Abteilung für neurobiologische Grundlagenforschung an der Psychiatrischen Universitätsklinik in Göttingen

... und macht Spaß!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!!!

