



Standortentwicklungskonzept

Ausgangssituation & Zielsetzung

Mit Grundversorgung & Schwerpunktbildung Standorte bis zur ZK sichern

Ausgangssituation

- Bestehende **Kooperation** Kliniken Aurich-Emden-Norden
- **Eröffnung** Zentralklinik frühestens Ende 2027
- Folge: aktuelle medizinstrategische Handlungsnotwendigkeiten sind auch vor Hintergrund medizinischer **Zielstrategie** Zentralklinik zu bewerten
- Entwicklung von **linikübergreifenden Entwicklungsperspektiven** durch Perspektivteam
- **Unabhängige Plausibilisierung** und Weiterentwicklung durch CURACON

Zielsetzung

- Zusammenführung der **Sekundärbereiche**
- Sicherstellung von **gesetzlichen Anforderungen** (z. B. Mindestmengen)
- Sicherstellung **zukunftsfähiger** und auf die Ziele der Zentralklinik abgestimmten **Leistungserbringung**
- Sicherstellung des **erfolgreichen Bestehens im Markt** sowie der bedarfsgerechten **Patientenversorgung** in der Region
- Optimaler **Ressourceneinsatz** und Auslastung der Infrastrukturen
- **Abbau von Doppelstrukturen** durch Leistungsbündelungen und Zentren-Strukturen

Standortentwicklungsperspektiven: **Sekundär- /Tertiärbereiche**

Zusammenführung Sekundärbereiche

ORGANISATION

- Unternehmenssteuerung / Controlling / Budgetverhandlungen
- IT
- Buchhaltung / Rechnungswesen / Patientenverwaltung
- Zusammenführung Servicegesellschaften
- Apotheke/Einkauf/ Produktstandardisierung
- Personal / Human Resources (Start mit Nachfolge M. Herbes)
- Medizintechnik (Start nach Vorgabe Projekt ZK)

Zusammenführung Sekundärbereiche

AKTUELLE Themen

- Gemeinsamer Kontenplan / Buchhaltungsrichtlinien
- Kostenstellenrechnung
- Vereinheitlichung Einkaufsgesellschaft

Standortentwicklungsperspektiven: **Schulen / Fort- und Weiterbildung**

Konzept: Gemeinsamer Schulstandort zum 1.10.2021

- gem. § 146 **Niedersächsische Schulgesetz** (NSchG) ein Zusammenschluss von Schulen bei der Landesschulbehörde anzeigepflichtig aber nicht genehmigungspflichtig
 - gem. § 147 NSchG werden die Schulen geschlossen und die einzelnen Schulnummern gelöscht neue „Gesamtschule“, der Schulträger muss diese wesentliche Veränderung der Schuleinrichtung der Schulbehörde anzeigen
1. Kooperation mit der am Ort befindlichen Fachhochschule Emden, Sozialer Schwerpunkt vorhanden
 - zunehmende Akademisierung der Ausbildung in der Pflege
 - Erweiterung der Ausbildungs- und Qualifizierungsmöglichkeiten,
 - Angebotsschaffung dualer Ausbildungsgänge
 2. Schulgebäude in Emden Barenburg als „Übergangs“- Schulstandort bis Inbetriebnahme „Aus- und Fortbildungscampus Altstandort Klinikum“
 - Platz am Klinikum Emden z.Zt. nicht ausreichend/darstellbar
 3. Gravierende Veränderung der personellen Situation in Aurich/Norden
 - auch langjährige Schulleitung geht in Rente
 4. Angespannte Arbeitsmarktlage - Lehrer für Pflegeberufe nicht verfügbar
 - Einsatz Lehrkräfte an 2 Standorten wg. Entfernung nicht sinnvoll
 5. Synergien im Lehrkörperbereich
 - Eine Leitung, gemeinsame Ausbildungsstandards

Auftrag an Geschäftsführung

Vorbereitung der Schulzusammenführung

- Schaffung der rechtlichen Rahmenbedingungen,
- Klärung des Schulstandortes (Ertüchtigung Schule Barenburg, Stadt Emden)
- Kooperationsgespräche und -verhandlungen mit der FH Emden und ggf. anderen infrage kommenden Trägern
- Vorbereitung der entsprechenden Beschlussvorlage für Gremien für die Dezembersitzung
- Prüfung Schaffung weiterer Ausbildungsangebote (z.B. MTRA, MFA, OTA etc.)

Standortentwicklungsperspektiven: Medizin

Standortentwicklung: Grundannahmen

- **Primäre Betrachtung: Gesetzliche Rahmenbedingungen erfordern Handeln, um medizinische Leistungsfähigkeit der drei Kliniken grundsätzlich sicherzustellen und die verlorene Zeit bei ZKG-Planungen möglichst zu kompensieren**
- **Geringe positive wirtschaftliche Effekte**

Standortentwicklung: Rahmenbedingungen

- PPUGV - Pflegepersonaluntergrenzen

Intensivschlüssel 2,5:1, ab 2021 2:1 bereits 2020 Unfallchirurgie, Kardiologie und Neurologie untergrenzenpflichtig. Ab 2021 auch Innere Medizin, Allgemeinchirurgie und Pädiatrie PPUGV-Pflichtig -> bedeutet für Klinikverbund ca. 30 zusätzliche Pflegestellen

- Mindestmengen

Neben den bekannten Beispielen der Knieprothesen (50) oder den Speiseröhren-OP (10) werden für Darmzentren (voraussichtl. 75) für Brustzentren (voraussichtl. 50) und für Perinatalzentren (voraussichtlich 14) Fälle verlangt werden

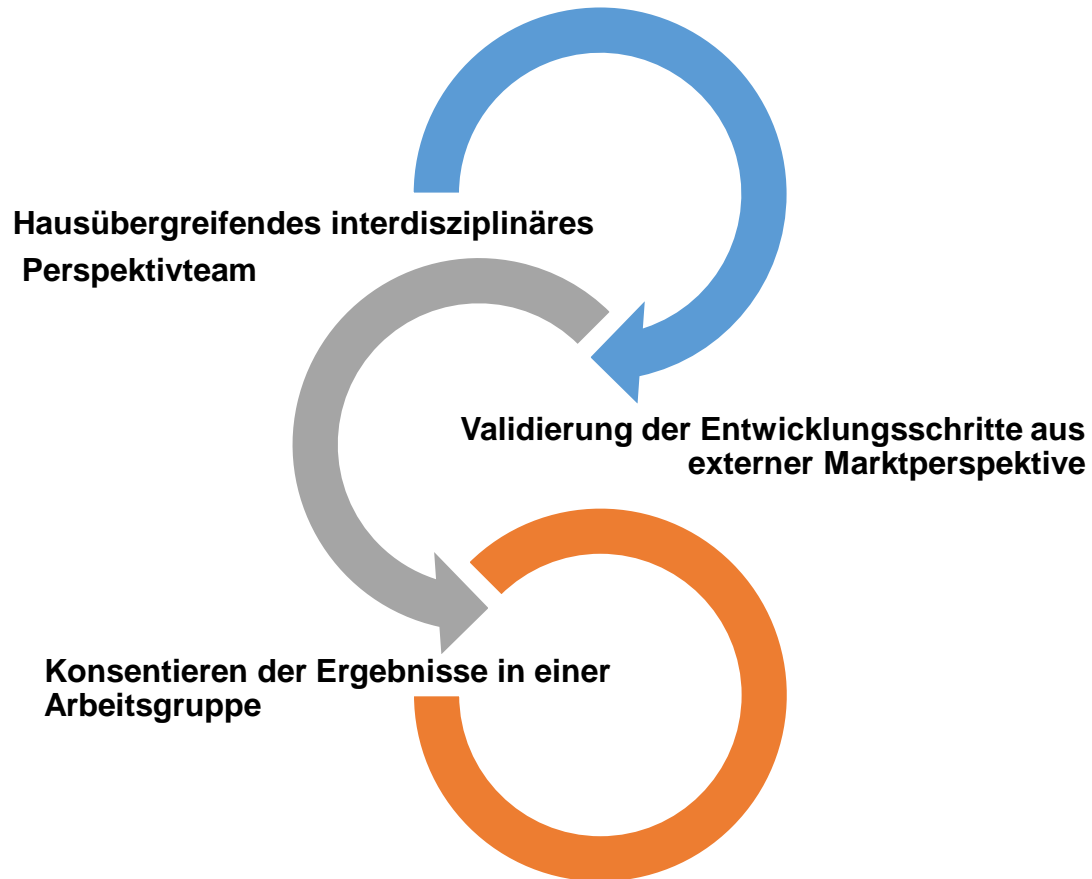
- Qualitäts- und Qualifikationsvorgaben

Neben den schon bestehenden Q-Vorgaben (Komplikationsraten) werden Fachkräfteschüssel gefordert: Kinderkrankenpflege PZ2: 1:1 Betreuung

- Fachkräftemangel

ITS Aurich: Bettenplätze 14, derzeit nur 10 besetzbar

Validierung & Konsentierung der Vorschläge des Perspektivteams



Vorgehensweise Beispiel Chirurgie: LEISTUNGSSCHWERPUNKT

Behandlungsgruppen	Op-S-Anzahl AURH im KM und S-M	Op-S-Anzahl ALNCH insgesamt	Marktanteil	Zuwachs 2025	Zuwachs 2030
Atmungsorgane					
Lungenresektionen	105	110	49,0%	9,7%	13,1%
Anatomische Lungenresektionen	31	32	31,9%	11,2%	15,1%
Atypische Lungenresektionen	74	78	63,2%	8,4%	11,4%
Pleura	189	192	61,4%	11,0%	14,5%
Weitere Eingriffe Atmungsorgane	49	49	13,2%	9,2%	12,2%
Endokrine Drüsen	59	59	6,6%	2,1%	3,6%
Haut, Unterhaut	727	747	7,2%	10,9%	13,4%
Kreislauf - Gefäße	47	47	0,7%	13,1%	16,9%
Verdauungsorgane					
Appendektomie	149	155	20,8%	-1,9%	-2,5%
Enddarmeingriffe	334	340	36,4%	3,2%	4,8%
Analfisteln	96	97	54,3%	2,2%	3,7%
Analkanal: Exzision und Destruktion	67	69	51,0%	2,8%	4,4%
Enddarm: Rekonstruktion	26	26	101,5%	1,6%	2,9%
Hämorrhoiden	66	67	23,2%	4,9%	6,9%
Perianalregion: Inzision und Exzision	79	81	26,2%	2,5%	3,8%
Endoskopische Eingriffe am GI-Trakt	44	44	1,1%	14,7%	18,2%
Gallenblase und Gallenwege	225	228	19,5%	6,9%	9,2%
Cholezystektomie	225	228	19,5%	6,9%	9,2%
Hernien	258	263	14,3%	8,4%	11,2%
Hernienchirurgie	258	263	14,3%	8,4%	11,2%
Leber	22	22	11,8%	9,8%	13,1%
Magen, Ösophagus, Pankreas	15	15	2,4%	8,1%	10,8%
Resezierende Darmeingriffe	157	160	16,5%	11,8%	15,0%
Dünndarm: Resektion	29	30	14,2%	2,2%	15,3%
Kolon: Resektion	98	100	17,7%	1,8%	14,1%
Rektum: Resektion nicht peranal	30	30	15,5%	11,9%	14,1%
Weitere Eingriffe Verdauungsorgane	396	396	8,8%	10,3%	13,4%

1. Analyse Leistungsportfolio

2. Identifikation von Schwerpunkten

3. Identifikation & Bewertung von Potentialen inkl. Analyse Wettbewerb

AUSGANGSSITUATION Trägergesellschaft Kliniken Aurich-Emden-Norden



UEK AURICH

Allgemeine Innere Medizin

Kardiologie, Onkologie, Gastroenterologie, Geriatrie

Allgemeine Chirurgie

Viszeralchirurgie, Thoraxchirurgie

Unfallchirurgie und Orthopädie

Endoprothetik, Traumatologie

Frauenheilkunde und Geburtshilfe

Kinder- und Jugendmedizin

Strahlenheilkunde

B

Hals-, Nasen-, Ohrenheilkunde



UEK NORDEN

Allgemeine Innere Medizin

Allgemeine Chirurgie

Wirbelsäulenchirurgie

Palliativmedizin

Schmerztherapie

Psychiatrie

B

Urologie

B

Hals-, Nasen-, Ohrenheilkunde



KLINIKUM EMDEN

Allgemeine Innere Medizin

Allgemeine Chirurgie

Viszeralchirurgie, **Gefäßchirurgie**

Unfallchirurgie und Orthopädie

Endoprothetik, Traumatologie, **Wirbelsäulenchirurgie**

Frauenheilkunde und Geburtshilfe

Kinder- und Jugendmedizin

Neurologie

Psychiatrie

B

Hals-, Nasen-, Ohrenheilkunde

Ideen Perspektivteam + Marktanalyse = Entwicklungspotentiale

1

Internistische
Schwerpunkte



Kardiologie

*Erweiterung invasives
kardiologisches Spektrum
in Aurich, Stärkung konserv.
Spektrum in Norden*

Neurologie

*Stärkung durch
Angebot
interventionelle
Radiologie in Emden*

Geriatric

*Ausbau der Geriatric
und Gerontopsy.auch
am Standort Norden*

Onkologie

*Stärkung des
onkologischen
Schwerpunktes in
Aurich*

2

Chirurgische
Schwerpunkte



Pneumologie

*Bündelung
Lungenmedizin am
Standort Emden*

Proktologie

*Bündelung der
resezierenden
onkologischen Eingriffe in
Aurich*

3

Pädiatrie
Gynäkologie/
Geburtshilfe



Pädiatrie

*Bündelung und damit
Sicherstellung der
pädiatrischen Versorgung
in Aurich (PNZ II)*

**Frauenheilkunde &
Geburtshilfe**

*Bündelung
Frauenheilkunde in Emden
und Geburtshilfe in Aurich*

4

Psychiatrie



Kinder/Jugend

*Kinder/Jugendpsychiatrisch
es Angebot in Emden oder
Norden*

Gerontopsychiatrie

*Gerontopsychiatrisches
Angebot am Standort
Norden*

Standortschwerpunkte

AURICH

Invasive
Kardiologie
(HKL – EPU)

Onkologische
Viszeralchirurgie

Kinder- Mütter-
Schwerpunkt

Norden

Geronto-
Psychiatrie

Kinder- und
Jugend-
Psychiatrie

Geriatric
(2. Standort)

Emden

Pneumologie
inkl.
Thoraxchirurgie

Gynäkologie
inkl.
Brustzentrum

Neurovasculäre
Intervention

ENTWICKLUNGSPOTENTIALE

Trägergesellschaft Kliniken Aurich-Emden-Norden



UEK AURICH

Allgemeine Innere Medizin

Kardiologie, Onkologie, Gastroenterologie, Geriatrie

Invasive Rhythmologie

Allgemeine Chirurgie

Viszeralchirurgie **Onkolog. Darmchirurgie**

Unfallchirurgie und Orthopädie

Endoprothetik, Traumatologie

Perinatalzentrum Level II

Geburtshilfe

Kinder- und Jugendmedizin

Strahlenheilkunde

B

Hals-, Nasen-, Ohrenheilkunde



UEK NORDEN

Allgemeine Innere Medizin

Herzinsuffizienz

Geriatrie

Allgemeine Chirurgie

Wirbelsäulenchirurgie

Palliativmedizin

Schmerztherapie

Psychiatrie

Gerontopsychiatrie

B

Urologie

B

Hals-, Nasen-, Ohrenheilkunde



KLINIKUM EMDEN

Allgemeine Innere Medizin

Weaning

Allgemeine Chirurgie

Viszeral, **Gefäß** **Thoraxchirurgie**

Unfallchirurgie und Orthopädie

Endoprothetik, Traumatologie, **Wirbelsäulenchirurgie**

Frauenheilkunde

Neurologie

Psychiatrie

B

Hals-, Nasen-, Ohrenheilkunde

Standortentwicklungsperspektiven: **Wirtschaftliche Betrachtung**

Kalkulationsergebnisse

- Ergebnisse nach Fachbereichen:

	Pädiatrie		Geburtshilfe/Gynäkologie				Ausbau Kardiologie		Thoraxchirurgie	
	Aurich	Emden	Aurich	Emden	Aurich	Emden	Aurich	Emden	Aurich	Emden
CM-Summe	171	-685	478	-683	-502	351	100		-453	553
Erlöse	541,0 T€	-2488,8 T€	1565,7 T€	-2509,1 T€	-1939,9 T€	1487,0 T€	352,5 T€		-1508,1 T€	1951,3 T€
Direkte Kosten	155,7 T€	-2512,9 T€	427,1 T€	-782,1 T€	-706,8 T€	568,3 T€	72,1 T€		-454,8 T€	612,9 T€
Leistungsverrechnung	57,0 T€	-228,2 T€	367,7 T€	-717,6 T€	-906,3 T€	560,5 T€	210,4 T€		-512,1 T€	625,2 T€
Infrastruktur	39,5 T€	-158,3 T€	116,1 T€	-165,9 T€	-110,4 T€	77,2 T€	12,8 T€		-85,6 T€	104,5 T€
Ergebniswirkung Haus	288,7 T€	410,6 T€	654,8 T€	-843,4 T€	-216,4 T€	280,9 T€	57,2 T€		-455,5 T€	608,7 T€
Ergebniswirkung Fachbereich	700.000€		-125.000 €				57.000 €		153.000 €	
Insgesamt	785.000 €									
AfA/ Zins (Investitionen, nur Eigenanteil)	-323.000 €									
Ergebnis	462.000 €									

Standortentwicklungsperspektiven: **Förderfähigkeit**

Förderfähigkeit

Ergebnis Gespräch Staatssekretär / Referatsleitung MS 23.10.2020

- Vorgestellte Planungen zum Standortentwicklungskonzept richtig und seitens des Landes zu unterstützen
- Anträge zu Veränderungen Fachabteilungen sowie Investitionen sollten nach Möglichkeit bis Ende 2020 gestellt werden
- Ziel: Vorlage im Planungsausschuss Frühjahr 2021

Standortentwicklungsperspektiven: Zeitachse

Mögliche Zeitachse vorbehaltlich Corona-Entwicklung

1.Phase

EPU

→ Q4 / 2020

Gynäkologie / Geburtshilfe

→ Q2-2021

Thorax

→ Q3-2021

Gerontopsychiatrie

→ Q1/Q2-2021

2. Phase ab 2022

- Neurovaskuläre Intervention
- Kinder- und Jugendpsychiatrie